

친환경 미래소재 대표기업

포스코홀딩스

2022년 실적발표 기업설명회

2023. 1. 27.



Disclaimer

본 자료는 2022년 실적에 대한 외부감사인의 회계감사가 완료되지 않은 상태에서 주주 및 투자자들에게 당사의 경영 현황을 알리기 위하여 작성·배포되는 자료입니다. 따라서 본 자료 중 일부는 회계감사과정에서 변동될 수 있습니다.

본 자료는 당사 및 해당 산업의 사업 및 재무 현황과 결과에 대한 예측정보를 포함하고 있습니다.

본 자료에 포함되어 있는 예측정보는 과거가 아닌 미래의 사건에 관계된 정황과 결과로 불확실성과 리스크를 내포한 의견과 예측입니다. 이에 경영환경, 사업여건 등의 변화 및 위험으로 인하여 본 자료의 내용과 회사의 실제 영업실적 결과가 일치하지 않을 수 있음을 유의하시기 바랍니다.

본 자료는 투자자들의 투자판단을 위한 참고자료로 작성된 것이며, 당사는 명시적/암묵적으로 본 자료와 해당 내용의 정확성이나 완성도에 대하여 어떠한 보증을 제공하거나 책임을 부담하지 않습니다.

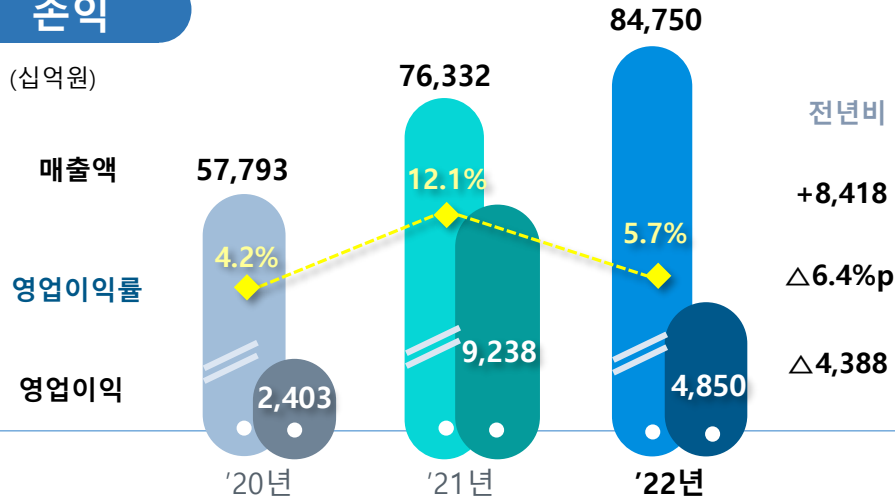
- 연결 경영실적
- 주요 경영활동
- 주요 사업부문 경영실적
- 2023년 경영목표
- 별첨

연결 경영실적

친환경 인프라·미래소재 사업 성장, 냉천범람·시황악화로 철강부문 이익 하락

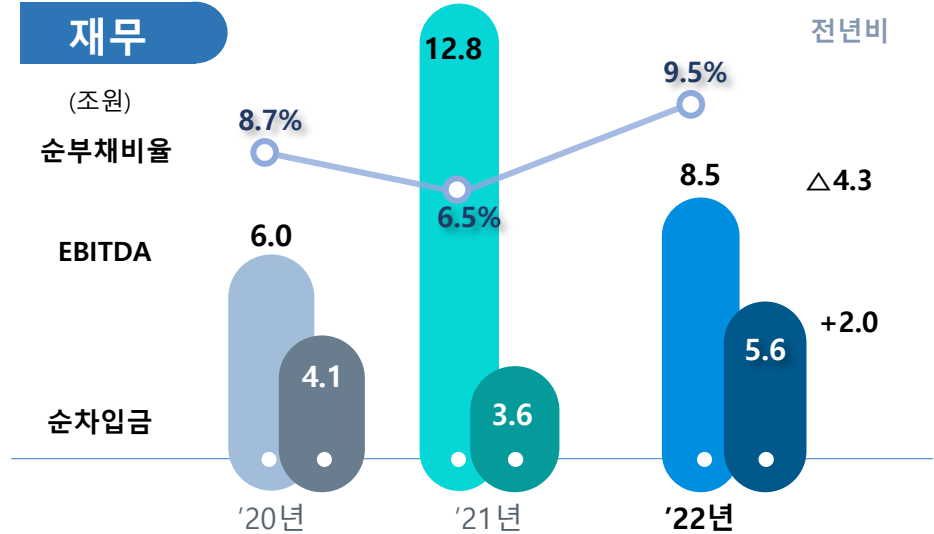
손익

(십억원)



재무

(조원)



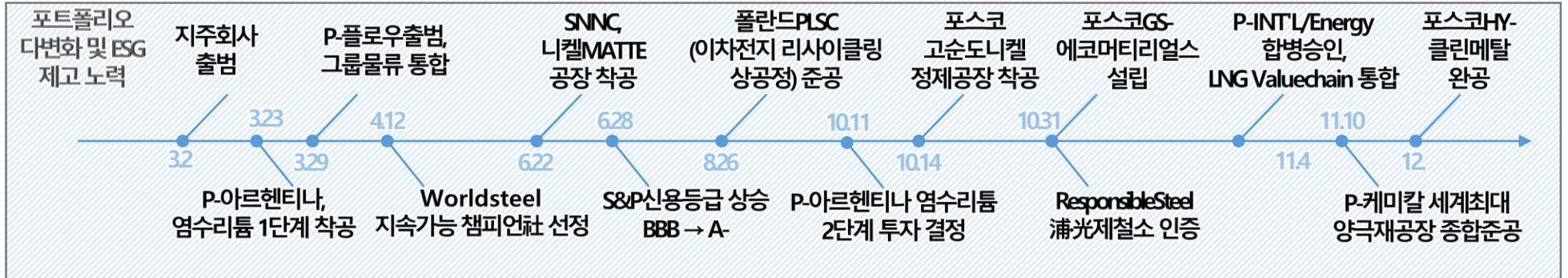
【부문별 합산 실적】

(십억원)	매출액				영업이익			
	'21년	4Q	'22년	전년비	'21년	4Q	'22년	전년비
철 강	66,737	15,112	70,650	+3,913	8,440	△718	3,236	△5,203
포스코*	39,920	8,675	42,695	+2,775	6,650	△623	2,295	△4,355
해외철강	21,712	5,487	23,933	+2,221	1,474	△166	474	△1,000
친환경 인프라	54,104	14,885	65,901	+11,797	1,214	235	1,544	+330
포스코인터내셔널	33,949	7,967	37,990	+4,041	585	169	903	+318
포스코에너지	1,976	1,151	3,707	+1,731	203	40	271	+68
포스코건설	8,199	2,571	9,435	+1,236	441	22	309	△132
친환경 미래소재	2,089	808	3,389	+1,300	113	△7	144	+31
포스코케미칼	1,990	781	3,302	+1,312	122	3	166	+44

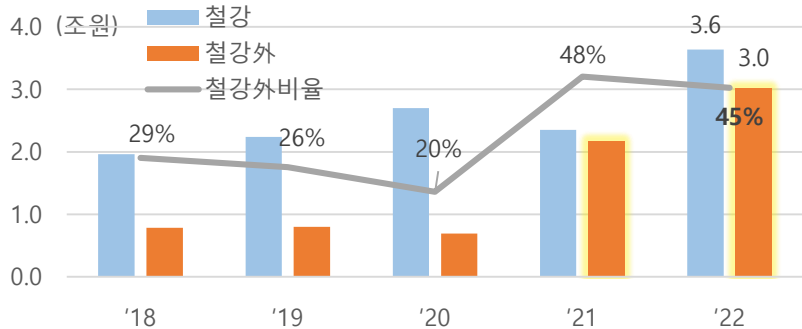
* 분할전 포스코 별도 실적 포함하여 산출

주요 경영활동_미래성장사업 확장 추진

2022년 지주 체제 下 친환경 미래소재·에너지 등 장기 성장동력 확보 및 사업구조 개선 노력 지속

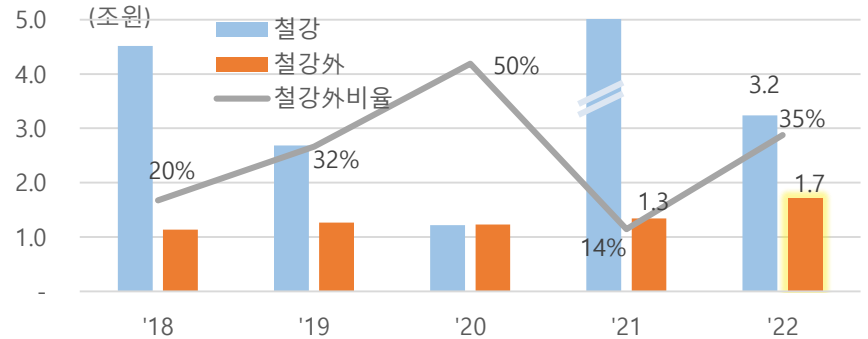


철강/철강외 CAPEX



(%)	'18	'19	'20	'21	'22
순부채비율	20.4	16.6	8.7	6.5	9.5

철강/철강외 영업이익 추이



(조원)	'18	'19	'20	'21	'22
철강외 매출액	43.4	43.2	39.7	56.3	69.4

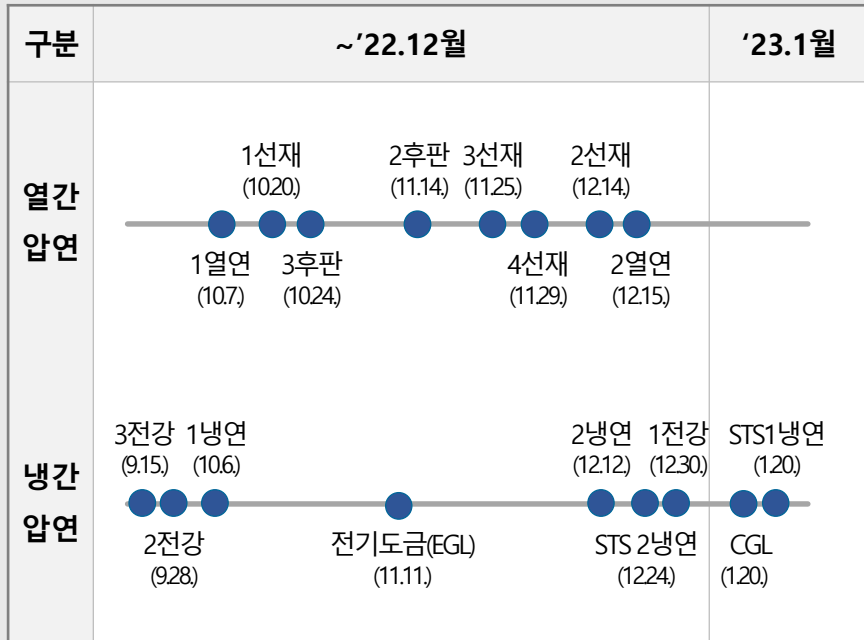
* P-Holdings의 영업수익(배당수익)/영업이익은 철강외에서 제거

포항소 냉천 범람 복구 완료

'23.1.20. 기준 포항소 전 생산 라인 정상화 완료, 재발방지 위한 시스템/물리적 보완 조치 지속 시행

설비복구 현황

- 17개 공장 복구 완료하며 포항제철소 생산 정상화
 - 1후판 공장은 생산 효율성 고려 Shut Down (생산능력 : 60만톤)



재발방지 노력

- 시스템보완 : BCP (Business Continuity Planning) 수립
 - 태풍/지진/화재 등 최고수준의 재난에 대비 가능하도록 전사적 재난 대응체계 강화
 - 자연재난뿐 아니라 화재/폭발/붕괴 등 대형 사고 발생에 대한 대응계획과 복구지침 등 매뉴얼 보완 및 대응체계 개선
- 물리적보완 : 수해 재발 대비 인프라 보완 등

그룹 손익영향

✓ 영업손실 13,400억원

(억원)	3Q	4Q	연도
포스코	4,081	8,572	12,653
생산/판매감소영향*	2,221	5,683	7,904
재고손실	944	5	949
복구비용	916	2,884	3,800
그룹사	274	473	747
합계	4,355	9,045	13,400

*회계 기준에 따라 일시적 조업도 저하에 따른 재고의 고정비 증가분도 당기 매출원가에 반영

✓ 영업외손실 2,356억원 : 침수 피해에 따른 유형자산 손상

※ 당기 보험금 수령액 : 2,340억원

PLSC, P-HY클린메탈 완공

PLSC · 포스코HY클린메탈 준공, 자원 재생(Recycling) 양극재 원료 상업 생산 착수

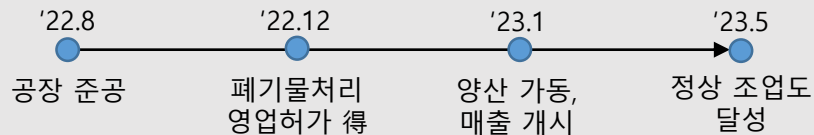
[상공정] PLSC*

* Poland Legnica Sourcing Center

○ 사업 개요

- 사업모델 : 전지사 공정 스크랩을 현지에서 분쇄하여 광양 포스코HY클린메탈에 Black mass** 공급
- 위치 : 폴란드 브젝돌니市 부코비체
- 처리능력 : 이차전지 공정스크랩 10천톤/년
- 생산능력 : Black mass 8천톤/년
- 매출규모 : '23년 700억원 전망

○ 추진 일정



【 PLSC 공장 (준공) 】

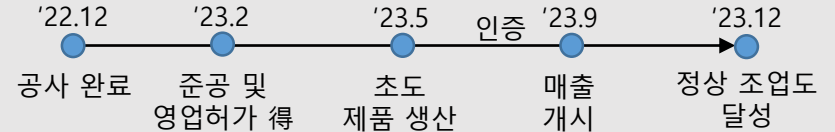


[하공정] 포스코HY클린메탈

○ 사업 개요

- 사업모델 : Black mass를 원료로 리사이클링 공정을 통해 리튬, 니켈, 코발트 등 양극재 원료 추출
- 위치 : 광양 이차전지소재 Complex(울촌 산단)
- 처리능력 : Black mass 12천톤/년
- 생산능력 : 탄산리튬 2.5천톤, 니켈 2.5천톤, 코발트 0.8천톤 등 총 7종 제품 생산
- 매출규모 : '23년 1,100억원 / '24년 3,000억원 전망

○ 추진 일정



【 포스코HY클린메탈 공장 (공사 완료) 】



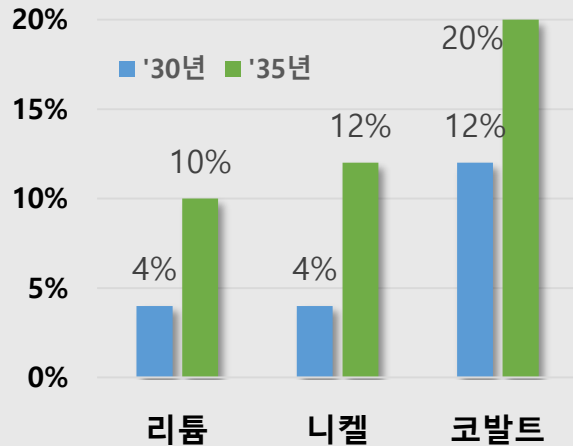
** Black mass : 스크랩 분쇄후 선별된 검은 분말(리튬, 니켈 등 함유)

리사이클 사업 중장기 전략

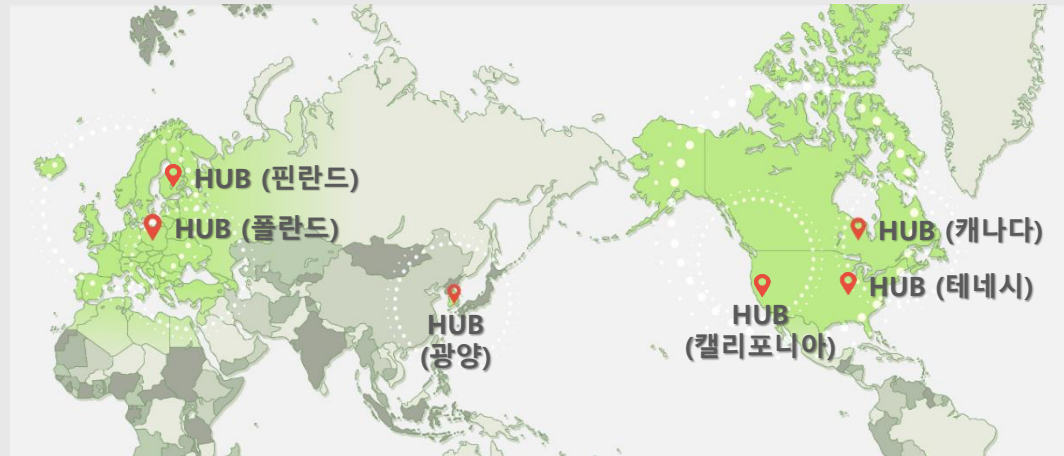
포스코케미칼 양극재 사업 연계 및 권역별 현지화를 통한 글로벌 소재 공급망 확대

- 양극재 수주와 연계한 리사이클링 사업 전개를 통해 스크랩→양극재 연계한 Closed Loop 구축
 - 이차전지 內 리사이클링 원료 사용량 규제 강화 등으로 전지사, OEM은 Closed Loop 공급체계 선호
- 北美, EU 이차전지 소재 공급망 현지화 니즈에 따른 해외 거점 구축 적극 검토
 - 美 IRA*, EU CBAM/배터리 여권 도입 등에 대비하기 위한 권역별 현지화 필요성 더욱 대두
- ✓ 2030년 리사이클링 소재 생산능력 탄산리튬 30천톤, 니켈 30천톤, 코발트 5천톤 확보

【 EU 리사이클링 원료 사용 의무화 비율 ** 】



【 권역별 유망 거점 지역 】



* IRA : Inflation Reduction Act(인플레이션 감축법) **출처: 지속가능한 배터리법 수정안

리사이클링 사업 기술 고도화 추진

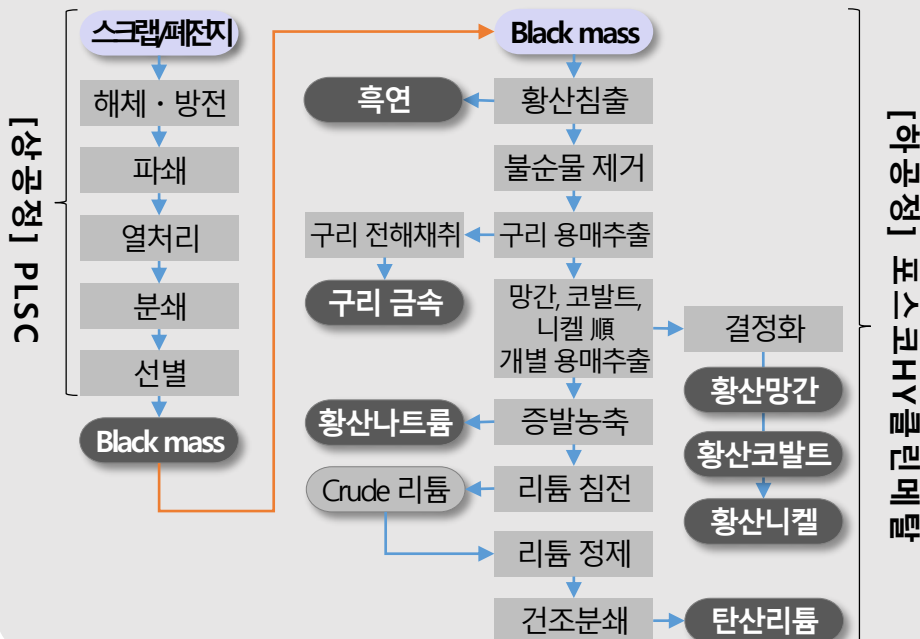
검증된 상용 공정 기반으로 당사 제련 기술 접목하여 차세대 건식 공정 개발 추진 중

당사 現 공정

○ 공정 특징

1. 업계 최고 수준 니켈, 코발트 회수율
2. 리튬 회수율 85% 이상 (배터리 grade 기준)
3. 공정 자동화로 조업인력 최소화 (하공정, 中 대비 60% 수준)

○ 공정 흐름



新 공정 (현재 R&D 단계)

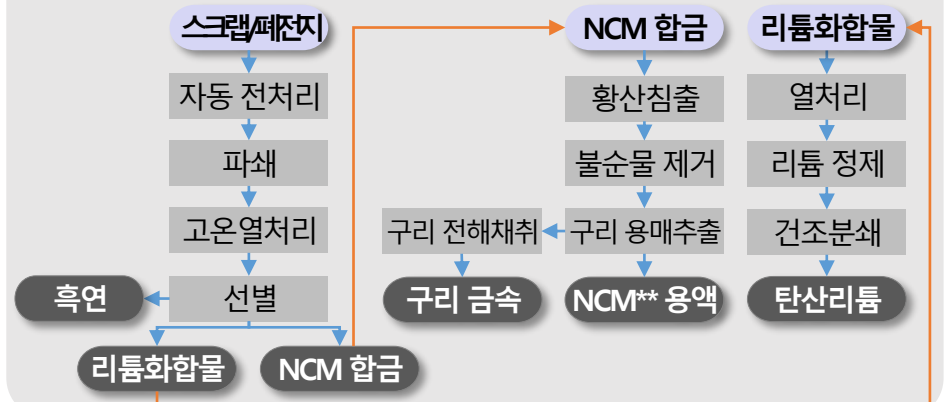
○ 개발 배경

- 現 공정은 모듈, 팩 처리 시 수작업 해체가 필요하며, 향후 EV 폐전지 본격 발생 시 대량 처리 難, 조업 안전 우려
- 당사 철강기술 활용, 폐전지 대량 처리 가능한 건식 공정 개발

○ 공정 특징

1. 해체·방전 필요 없는 자동 전처리 공정으로 대량 처리에 유리
2. 고온열처리를 통한 고순도 NCM* 합금 및 리튬화합물 제조
3. 기존 대비 습식 하공정 간소화로 투자비 저감, 리튬 회수율 향상

○ 공정 흐름



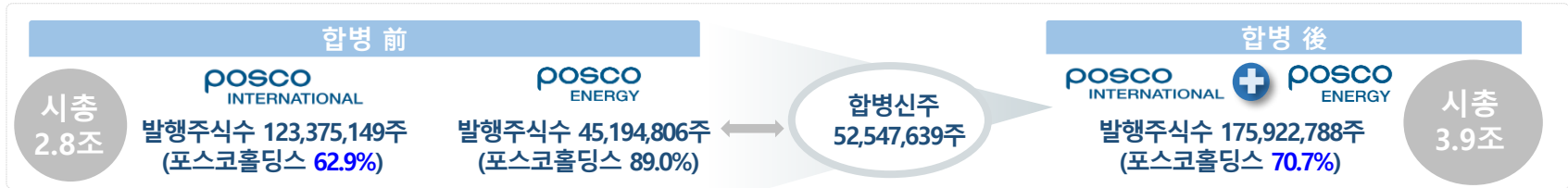
* 니켈, 코발트, 망간, 구리 합금 ** 니켈, 코발트, 망간 수용액
4Q22 Earnings Release | January 27, 2023

포스코인터내셔널-포스코에너지 통합법인 출범

에너지사업 Value Chain 통합으로 시너지 확보 → 그룹 차원의 사업 포트폴리오 강화

합병 개요 (주)포스코인터내셔널(존속회사) 포스코에너지(주)를(소멸회사) 흡수 합병, '23.1.1.부 통합법인 공식 출범

- 포스코홀딩스가 보유한 포스코인터내셔널 지분율은 62.9%에서 70.7%로 상승



시너지 목표 '25년까지 3.8조원 투자, LNG Value Chain 완성과 친환경에너지사업 전환으로 그룹 제3의 성장동력 化

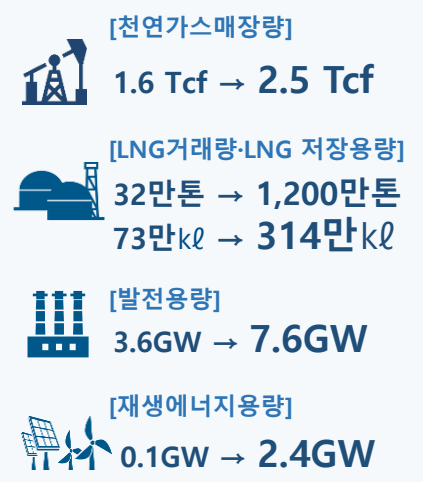
LNG Value Chain



투자비 ('23년~'25년)

투자비 ('23년~'25년)	실행 전략
1.3조	• LNG 신규 탐사권확보(~'24), Senex 年57Bcf 체제 구축/LNG 40만톤 국내도입 (~'25)
1.6조	• 터미널 증설* 및 벙커링/산박시운전/트레이딩 확대 *6호기 '24, 7,8호기 '25, 당진 1,2호기 '26 준공 목표
0.7조	• 3,4호기 신예화 (1GW, 수소혼소 적용, '24년 착공), 해외(베트남·인니) GTP** 사업 확대(1.4GW, ~'25)
0.2조	• 300MW 전남해상풍력 (SPC설립 '23, 인허가 ~'24), P-케미칼 지붕태양광(22MW) 등 그룹 재생e 발굴

중장기 목표 ('22년 → '30년)



철강 부문

- 포스코 · 생산/판매 · 손익/재무
- 해외철강 · PT-KP · 장가항STS · P-Maharashtra · PY-VINA

친환경인프라 부문

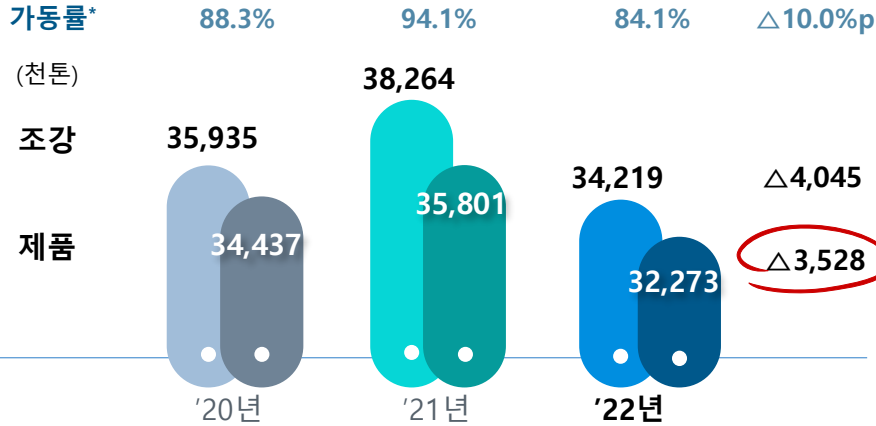
- 포스코인터내셔널
- 포스코에너지
- 포스코건설

친환경미래소재 부문

- 포스코케미칼

포스코 경영실적_생산/판매

생산



* 가동률 : 조강생산량/조강생산능력

○ 냉천 범람사고, 광양 4고로 개수 및 포항 1고로 중풍 영향으로 조강 및 제품 생산량 감소

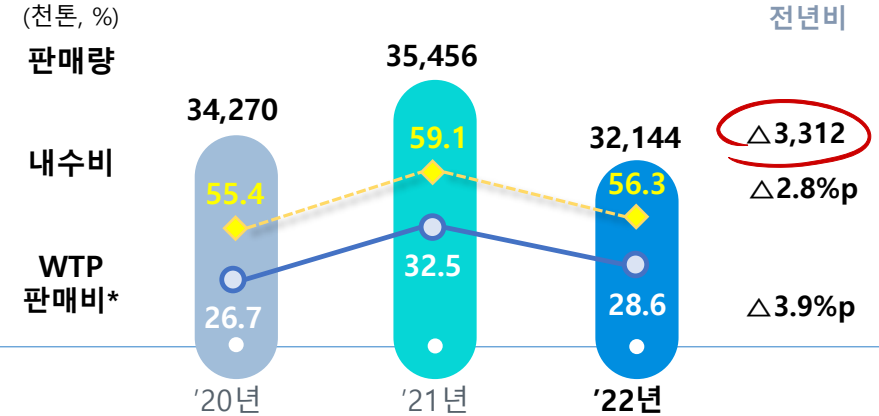
- 浦) 1고로 중풍('21.12.29), 냉천범람 사고('22.9.6)
- 光) 4고로 개수('22.2.11.~6.10., 119일)

【분기별 제품 생산량】 (천톤)

구분	'22.1Q	'22.2Q	'22.3Q	'22.4Q	전분기비
탄소강	7,930	7,886	7,552	7,428	△124
STS	523	455	348	151	△197

* '22.1Q : 분할전 포스코 별도 실적 포함

판매



* 전체 철강 판매량에서 주문외, 철강반제품 등은 제외하여 산출

○ 시황 악화 및 포항제철소 압연라인 침수 피해로 인한 제품 생산량 감소 영향으로 하반기 이후 판매량 축소
 • 광양제철소 최대 가동 및 슬라브 판매로 판매량 만회

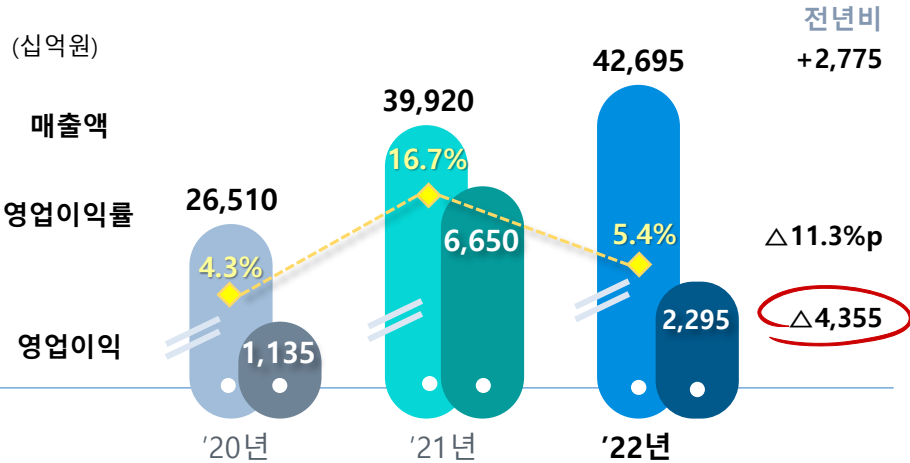
【분기별 제품/반제품 판매량】

(천톤)	1Q	2Q	3Q	4Q	2022	전년비
냉연/도금	2,081	1,917	2,039	1,818	7,855	△497
후판	1,308	1,392	1,220	971	4,891	△663
열연	2,099	2,068	2,035	2,260	8,462	△638
STS	494	453	352	186	1,487	△496
제품판매량	8,454	8,239	7,904	7,547	32,144	△3,312
WTP	2,468	2,232	2,200	1,782	8,682	△2,343
※슬라브 판매	95	112	144	706	1,057	+393

* '22.1Q : 분할전 포스코 별도 실적 포함

포스코 경영실적_손익/재무

손익/재무



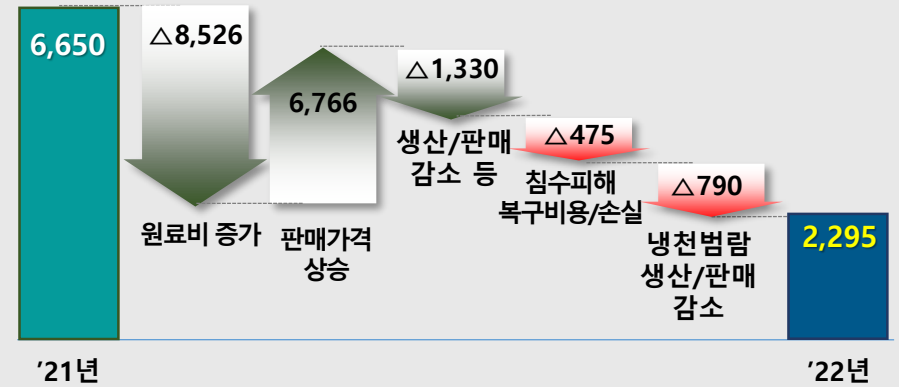
* '20, '21 : 분할전 포스코 별도 실적

(십억원)	'20년	'21년	'22년	전년비
EBITDA	3,516	9,047	4,673	△4,374

- 하반기 시황악화에 따른 밀마진 축소, 침수피해 복구비용 등 일회성 비용 반영으로 영업이익 하락
- 현금시재 증가, 순차입금 축소

(조원)	분할당시('22.3.1.)	'22.E
자금시재	5.5	7.6
차입금	7.1	7.8

【전년비 영업이익 증감】



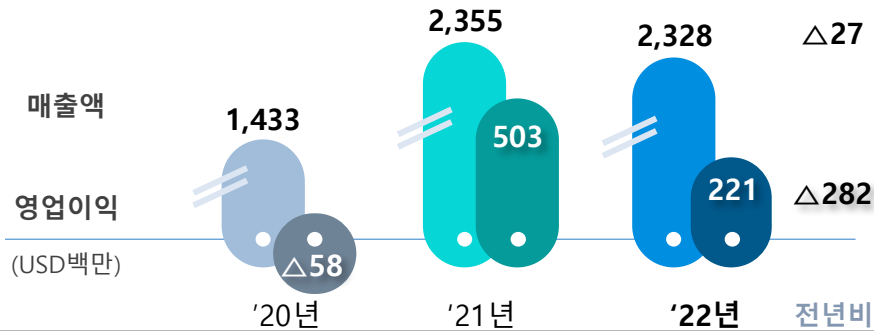
- **원료사용단가**: '21년 평균단가 100 기준 석탄 234, 철광석 95
 - 러우크라이나 전쟁 등으로 인한 글로벌 수급불안정으로 석탄단가 큰 폭 상승
 - *4Q원료 사용단가: 3Q평균단가 100 기준 석탄 80, 철광석 96
- **판매가격**(탄소강, 천원/톤): '21년) 975 → '22년) 1,147 (+172)
 - 시황 악화 및 원달러 환율 하락으로 하반기 판매가격 하락
 - ※ 분기별 가격 추이(천원/톤): (1Q) 1,136 - (2Q) 1,236 - (3Q) 1,186 - (4Q) 1,025
- **냉천범람 사고로 인한 일회성 손실 반영 4,749억원**
 - 수해 복구비용: 3,800억원 (협력작업비, 재료비 등)
 - 재고 손실: 949억원 (제품/반제품, 자재 등)
- **침수로 인한 생산중단에 따른 영향금액 7,904억원**
 - 생산감소에 따른 고정비 및 판매량 감소 영향

해외철강 경영실적

하반기 글로벌 철강시황 악화에 따라 4Q 적자 전환

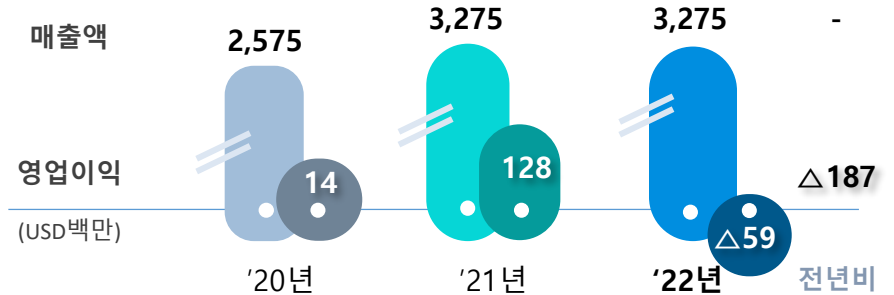
PT. Krakatau POSCO

- 원료가 상승 및 하반기 시황하락으로 전년비 판매량 및 영업이익 하락
- '21년 대비 '22년 원료탄 사용단가 상승 : 107%



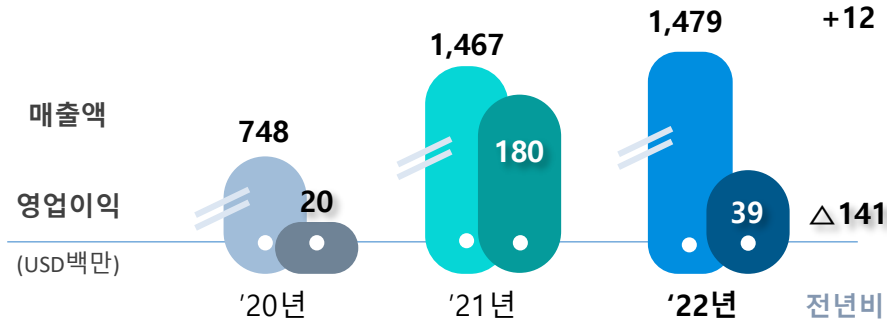
장가항 STS (PZSS)

- 러-우 전쟁, 배터리용 니켈 수요 증가 따른 STS 원료가 고수준 유지 반면 中 방역정책 유지下 수요급감으로 밀마진 축소되어 적자 시현
- LME Ni 가격(US\$/톤) : '21) 18,488 → '22) 25,605 (+7,117)



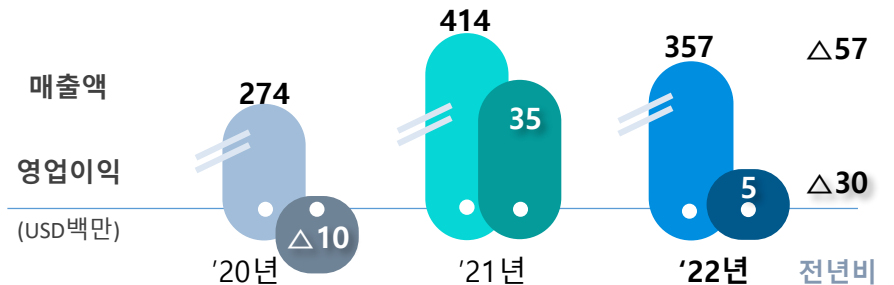
POSCO Maharashtra

- 소재가격 및 원료비 상승으로 매출액 증가에도 영업이익 부진
- '21년 대비 '22년 판매가격 +2%, 소재구매가격 +13% 상승



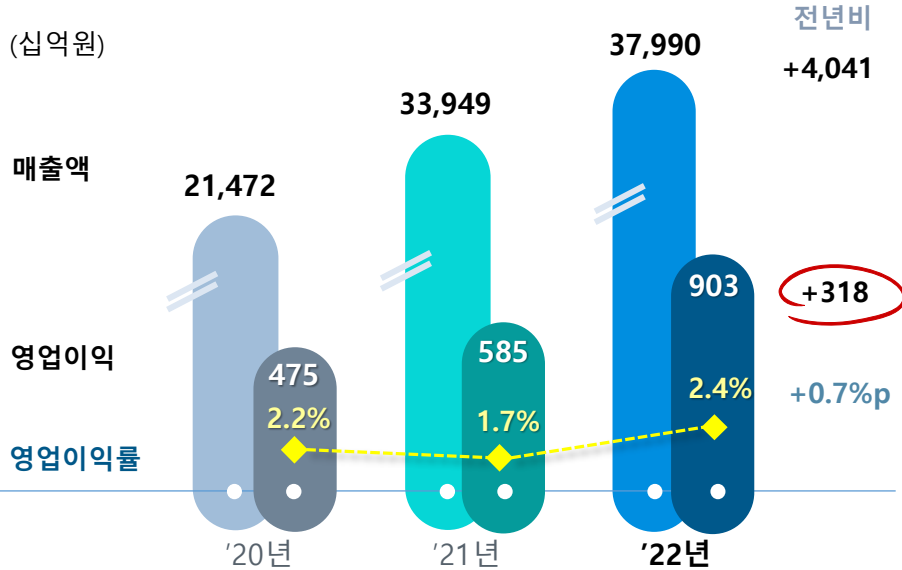
PY VINA

- 베트남 정부 대출규제 지속, 건설경기 부진, 유통사 재고 과다로 인한 판매량 급감 및 판가 하락으로 영업이익 감소
- 형강 판매량(천톤) : '21) 433 → '22) 400 (△33)



포스코인터내셔널 경영실적

손익



【사업부별 매출액】

(십억원)	'20년	'21년	'22년	전년비
트레이딩	19,298	32,470	36,377	+3,907
에너지	2,174	1,479	1,613	+134

* 송도타워 등 임대수익 기타매출 제외

주요 증감 내역

○ 트레이딩 (상사)

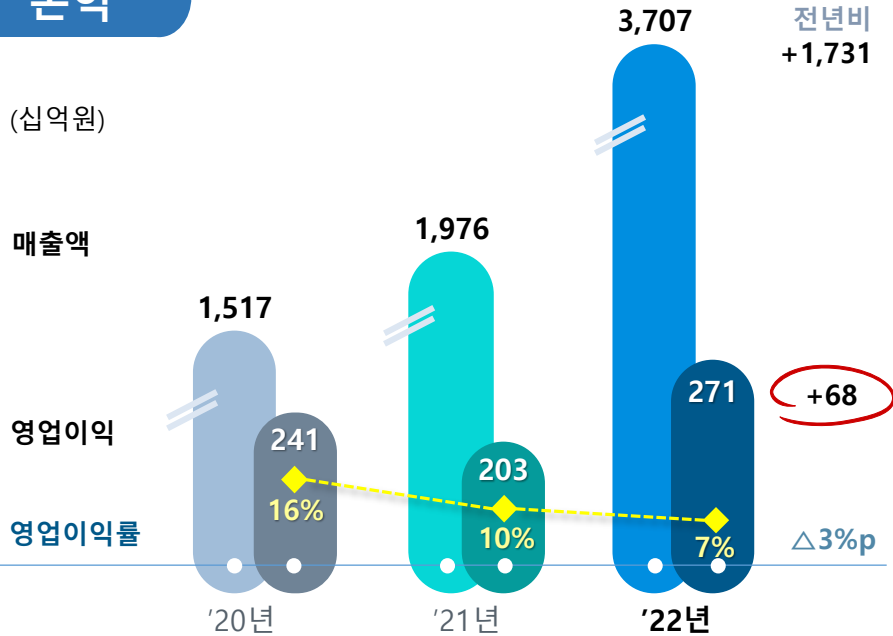
- 철강 : 포스코材 판매량 천만톤 달성으로 최대매출 기록
 - 포스코材 판매량(만톤) : '21년) 941 → '22년) 1,025
- 식량 : 러-우 전쟁 영향 곡물 취급량 급감, 팜사업 이익확대
 - 곡물 취급량(만톤) : '21년) 655 → '22년) 357
 - 팜농장법인 영업이익(억원) : '21년) 757 → '22년) 1,024

○ 에너지

- 미얀마 가스전 : 판매가 및 환율 상승으로 매출/이익 호조
 - 미얀마 가스 판매량(억ft³) : '21년) 1,951 → '22년) 1,894
 - 영업이익(억원) : '21년) 1,807 → '22년) 3,498
- Senex Energy : '22년 M&A → '25년까지 생산량 3배 증산
 - Senex Energy 판매량(억ft³) : '22년) 171
 - '22.4월 인수 완료, 당사 지분 50.1%, 인수대금 4,052억원
 - '22.4~12 실적: 매출액 1,868억원, 영업이익 389억원 (이익률 20.8%) 기록

포스코에너지 경영실적

손익



【사업부별 매출액】

(십억원)	'20년	'21년	'22년	전년비
발전	1,278	1,698	3,274	+1,576
터미널	143	178	316	+138
연료전지 등	96	100	117	+17

주요 증감 내역

○ 발전 : 전력수요 증가 · 판가 영향으로 이익 증가

- 사회적 거리두기 해제 및 산업 정상화로 전력수요 증가
- LNG 가격 상승에 따른 SMP 상승

【전력시장 지표】

구분	'20년	'21년	'22년	전년비
전력수요(GW)	72	75	78	+3
SMP(원/kWh)	68	94	196	+102

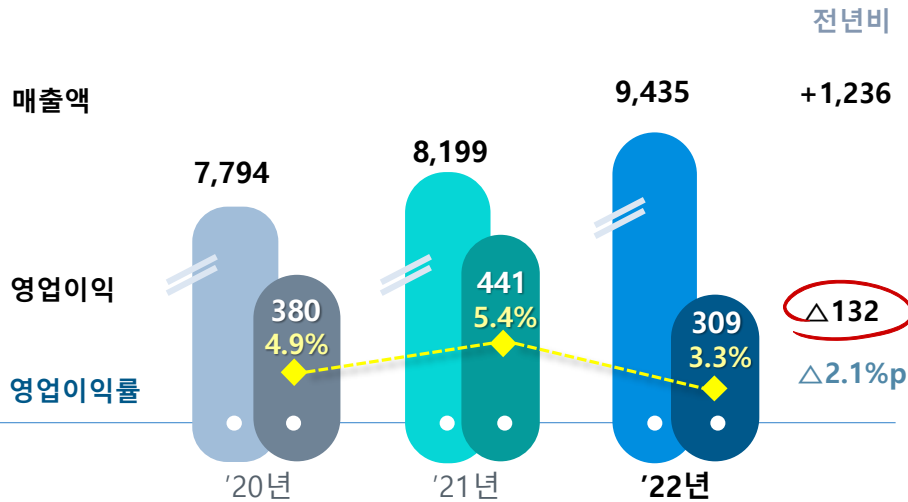
○ 터미널 : 안정적 탱크 운영, 연계사업 확대로 이익 증가

- SK, S-Oil 등 고객사 탱크 임대로 안정적 수익 창출 中
- 자체 탱크 활용한 반출입 판매 확대로 LNG판매사업 이익 증가
- LNG 가격 급등으로 국내외 LNG선박시운전 이익 감소 불구, LPG선박시운전 시행 확대(1→7, +6척)로 수익성 만회
- 광양 LNG 6탱크 증설 진행 ('24.5월 준공 목표)

포스코건설 경영실적

손익

(십억원)



【사업부별 매출액】

(십억원)	'20년	'21년	'22년	전년비
플랜트사업본부	1,722	1,839	2,535	+696
인프라사업본부	798	841	1,354	+513
건축사업본부	4,748	4,339	4,235	△104
연결법인 등	526	1,180	1,311	+131

주요 증감 내역

○ 매출 증가, 건축 자재가 상승 등으로 영업이익은 감소

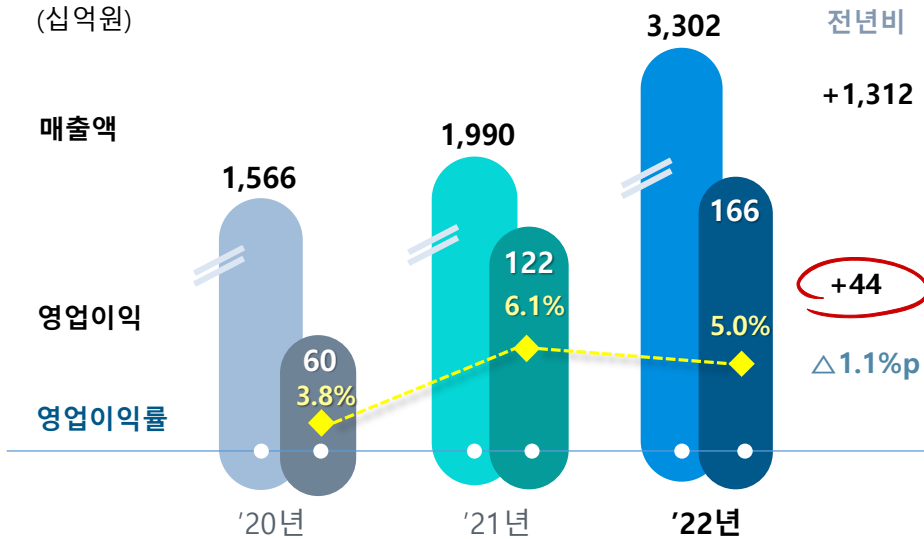
- 플랜트 : 신규 PJT 착공 및 해외 PJT 이익개선 등으로 전년비 영업이익 증가(+354억원)
- 인프라 : PJT 공정 촉진 및 간접비 소용 승소 등으로 전년비 영업이익 증가(+127억원)
- 건축 : 매출감소 및 자재가/외주비 상승 등 추가원가 반영으로 전년비 영업이익 대폭 하락(△1,866억원)

○ 전년비 수주 소폭 감소, 도시정비사업 수주 비중 확대 ('22년 총 수주 10.8조, 전년비 △0.4조 감소)

- 플랜트(3.2조, 전년비 △0.2) : 화공 수주 증가
* 당진 LNG터미널(0.4), 금호 에틸렌 고무 공장(0.2) 등
- 인프라(0.7조, 전년비 △0.1) : 당진 LNG터미널 부지조성(0.1) 등
- 건축(6.9조, 전년비 △0.1) : 도시정비 수주 비중 확대(41%→54%)
* 정릉골 재개발(0.6), 창원 성원토월 리모델링(0.5) 등

포스코케미칼 경영실적

손익



【사업부별 매출액】

(십억원)	'20년	'21년	'22년	전년비
양극재	351	678	1,722	+1,044
음극재	182	174	216	+42
내화물 제조정비	453	463	565	+102
라임케미칼	580	675	799	+124

주요 증감 내역

○ 양극재 : 매출 및 영업이익 증가, 수익성 개선

- N65최대 생산/판매 및 절강포화 연결 편입으로 판매량 증가 (+40%)
- 판매량증가, 원료가격상승, 환율상승으로 매출액 156% 증가
 - ※ 환율 1,144 → 1,292원/USD(yoy+13%)
 - ※ 리튬가격 +409%, 니켈가격 +150% 상승
- 가동율 상승 및 원료가 연동 판매가격 인상으로 수익성 개선

○ 음극재 : 매출액 증가했지만 이익 소폭 감소

- EV用 반도체 부족, 중국산 사용 증가 등 시황 악화로 판매량 정체
- 원료(흑연)가격 상승 반영 판매가격 인상으로 하반기부터 수익성 회복중

○ 내화물 제조정비 / 라임케미칼 : 수익성 악화

- 내화물 : 냉천 범람으로 생산량 감소 및 수선비 발생
- 케미칼 : 유가의 하향 안정화로 판매 단가차이 발생하며 이익 감소
- 피앤오케미칼 : 조기 준공(6월) 후 초기가동비용으로 적자 기록

포스코홀딩스 연결기준

매출액
(조원)



투자예산
(조원)



순차입금
(조원)



- 포스코 2022년 안전활동 추진 실적
- 요약 손익계산서
- 요약 재무상태표

포스코 2022년 안전활동 추진 실적

실행 중심 안전체계 구축 및 안전 최우선 문화 정착

안전 시스템

실질적이고 강건한 안전보건 관리체계 구축

- 【예산】 안전예산 先실행-後정산 시행으로 안전관리 강화
- 【시스템】 안전경영위원회 및 그룹 안전협의체 운영, 전문가 참여 안전자문위원회 운영, 사외기관 시스템 평가
- 【관계사】 관계사 통합 안전보건 플랫폼 개발 등 관계사 안전 관리 지원 강화

안전 문화

생산 위주에서 안전 최우선 문화로 핵심가치 전환

* Total Recordable Injury Frequency Rate, 총기록사고 빈도율

- 직책자의 “현장 우선 챙기기” 일하는 문화 정착, TRIFR* 예방지표 운영
- 노사합동커미티/안전신문고 정착, 유해위험 발굴·개선 일상화
- Rule & Process 준수 문화 정착 주력 : 안전수칙준수지수 등 과정지표 운영, 안전사고정보앱 개발/운영

안전 인력

시스템/문화 리딩 위한 안전 전문 인력·역량 확보

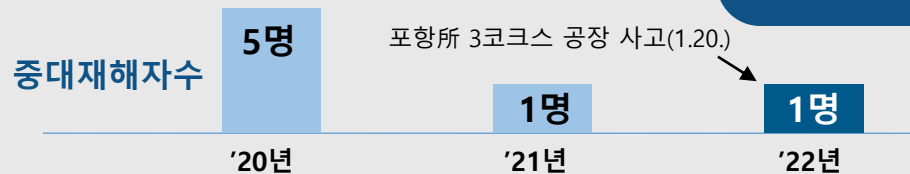
* Process Safety Management(공정안전관리)

** 안전버스 : 제철소내 관계사 인원의 작업장을 방문하여 안전교육실행

- 【인력육성】 법정 안전관리자(16→83명) 및 PSM* 지도사(107→191명)
- 【인프라 강화】 생명지킴이(328→567명), 안전버스**(2→4대) 및 쉼터(51개)

중대재해 감소

* 既발생 중대재해 사고에 대한 보상 조치 完



FFR*

* Fatality Frequency Rate

중대재해 1명

0.013

포스코('22년)

출처 : worldsteel

0.030

Worldsteel('21년)

요약 연결손익계산서

(십억원)

구 분	2020	2021	2022					전년비
			1Q	2Q	3Q	4Q		
매출액	57,793	76,332	84,750	21,338	23,010	21,155	19,247	8,418
매출총이익	4,720	11,881	7,649	2,929	2,733	1,608	379	△4,232
(매출총이익률)	(8.2%)	(15.6%)	(9.0%)	(13.7%)	(11.9%)	(7.6%)	(2.0%)	(△6.6%)
판매관리비	2,317	2,643	2,799	671	635	688	805	156
영업이익	2,403	9,238	4,850	2,258	2,098	920	△425	△4,388
(영업이익률)	(4.2%)	(12.1%)	(5.7%)	(10.6)	(9.1)	(4.3)	(△2.2)	(△6.4%)
당기순이익	1,788	7,196	3,560	1,907	1,799	592	△737	△3,635
EBITDA	6,010	12,806	8,544	3,146	3,007	1,847	543	△4,249
(EBITDA 마진율)	(10.4%)	(16.8%)	(10.1%)	(14.7%)	(13.1%)	(8.7%)	(2.8%)	△6.7%
EPS (원)	20,165	87,330	46,988	25,187	23,717	7,800	△9,716	△40,342
가중평균유통보통주식수(천주)	79,121	75,696	75,815	75,710	75,849	75,849	75,849	119

요약 연결재무상태표

(십억원)

구 분	2020	2021	2022	전년비
유동자산	35,831	46,622	47,650	1,028
현금및현금성자산	16,365	18,156	18,739	583
매출채권	8,121	10,062	9,770	△292
재고자산	9,052	15,215	15,472	257
비유동자산	43,256	44,850	50,757	5,907
유형자산	29,400	29,597	31,781	2,184
무형자산	4,449	4,166	4,839	673
기타금융자산	1,562	2,120	2,333	213
자산 계	79,087	91,472	98,407	6,935
부채	31,412	36,667	40,149	3,482
유동부채	16,855	21,084	23,188	2,104
비유동부채	14,557	15,583	16,961	1,378
※ 장단기차입금	20,498	21,741	24,306	2,565
자본	47,675	54,805	58,258	3,453
지배기업소유주지분	44,331	50,427	52,520	2,093
순차입금	4,133	3,590	5,554	1,964
순부채비율	8.7%	6.5%	9.5%	3.0%